



ІННОВАЦІЙНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ

СЕРТИФІКАТ



цей сертифікат засвідчує, що

Олександр ДОРЕНСЬКИЙ

з 08 лютого по 25 квітня 2025 року успішно пройшов навчання
за програмою підвищення кваліфікації **"Університет і його взаємовідносини із
зовнішнім середовищем"** в обсязі 240 год. / 8 кредитів ЄКТС

ЗГІДНО З НАВЧАЛЬНИМИ МОДУЛЯМИ:

1. Взаємодія університету із державою.
2. Взаємодія університету з містом.
3. Університет і бізнес.
4. Міжнародна співпраця та партнерства університетів.
5. Університет і громадянське суспільство.

Спеціальна тема: Моделі ЗВО України майбутнього.

Голова
ВГО "Інноваційний університет"



Олеся ВАЩУК

Реєстраційний номер **3047**

Всеукраїнська громадська організація «Інноваційний університет»



**ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ
Всеукраїнська Зимова школа
«Університет і його взаємовідносини із зовнішнім
середовищем».
Спеціальна тема: «Моделі ЗВО України майбутнього»**

Мова навчання: українська

Затверджено:

Голова



Олеся ВАЩУК

Київ-2024

Всеукраїнська зимова школа «Університет і його взаємовідносини із зовнішнім середовищем». Спеціальна тема: «Моделі ЗВО України майбутнього» / Укладачі: Т. Акімова, С. Касян, О. Ковальчук, В. Стефінін, С. Махновський, Т. Яцишин, А. Яцишин. Київ: ВГО «Інноваційний університет», 2024. <https://inun.org.ua>

Рецензенти:

Фініков Т.В., кандидат історичних наук, президент МБФ «Міжнародний фонд досліджень освітньої політики», професор Варшавського університету, заступник міністра освіти і науки України (2009–2010 рр.), ВГО «Інноваційний університет».

Ващук О.П., доктор юридичних наук, професор, Національний університет «Одеська юридична академія», голова ВГО «Інноваційний університет», Офіс підтримки вченого, Рада молодих учених при МОН України.

Розробники Програми:

Тетяна Акімова, доцент кафедри соціальної роботи, управління і педагогіки ЧНУ імені Петра Могили, член правління ВГО «Інноваційний університет».

Сергій Касян, завідувач кафедри маркетингу Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», член правління ВГО «Інноваційний університет», дійсний член ВГО «Українська асоціація європейських студій», заступник Голови Офісу підтримки вченого, член ГО «Українська асоціація маркетингу».

Олена Ковальчук, доктор педагогічних наук, професор, Національний університет харчових технологій, Університет Екс Марсель, президент асоціації «Українська наукова діаспора у Франції», ВГО «Інноваційний університет».

Володимир Стефінін, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, член правління ВГО «Інноваційний університет».

Сергій Махновський, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри освітніх наук, цифрового навчання та академічного підприємництва Навчально-наукового інституту міжнародної освіти Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, виконавчий директор Каразінського благодійного фонду, член ВГО «Інноваційний університет».

Теодозія Яцишин, доктор технічних наук, професор кафедри «Технології захисту навколишнього середовища» Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу; старший науковий співробітник Центру інформаційно-аналітичного та технічного забезпечення моніторингу об'єктів атомної енергетики НАН України, ВГО «Інноваційний університет».

Анна Яцишин, доктор педагогічних наук, старший науковий співробітник, завідувач сектору, УкрІНТЕІ; провідний науковий співробітник Інституту цифровізації освіти НАПН України, ВГО «Інноваційний університет».

Найменування програми	Всеукраїнська зимова школа «Університет і його взаємовідносини із зовнішнім середовищем»
Кваліфікаційна категорія	Науково-педагогічні, наукові працівники, аспіранти, докторанти
Мета: ознайомити учасників з новими підходами до побудови взаємодії університету із зовнішнім середовищем, включаючи співпрацю з громадськістю, бізнесом, органами влади та міжнародними партнерами. Захід спрямований на обмін досвідом, кращими практиками та ідеями для сприяння стійкому розвитку університетів, підвищення їх впливу на суспільні процеси та адаптації до цих процесів стратегій.	
Напрями підвищення кваліфікації	
➤ Побудова партнерств і мережевої взаємодії ➤ Соціальна відповідальність університету ➤ Культурна дипломатія університету ➤ Університети України 2030: бачення, місія, стратегія	
Обсяг (тривалість)	240 годин (8 кредитів ЕКТС), з них: аудиторних занять – 24 години, самостійної роботи (підготовка та виконання мікропроектів) – 212, презентація – 4.
Форма контролю	Звітування, виконання мікропроектів, та публічний захист результатів.
Форма (форми) підвищення кваліфікації	Інституційна (очна, заочна, дистанційна)
Строки виконання	Лютий-квітень 2025 року
Програмні результати навчання:	
ПРН 1 Знання концепцій і принципів партнерства Учасники опанують ключові концепції партнерських відносин між університетами, громадами, бізнесом та іншими стейкхолдерами, а також принципи win-win стратегій у сфері освіти, науки та міської промоції. ПРН 2 Розвиток мікропроектів і кластерних структур Учасники зможуть розробляти базові підходи до створення мікропроектів, інтегруючи університети в міське середовище, та створювати багатофункціональні університетські кластери для взаємодії з громадами. ПРН 3 Оцінювання ролі університетів у розвитку територій Учасники навчатимуться оцінювати роль університетів як драйверів соціально-економічного, культурного та інноваційного розвитку територій. ПРН 4 Розробка стратегії стійкого розвитку Здатність розробляти довгострокові стратегії розвитку університетів і територій, що враховують глобальні тенденції, локальні потреби та принципи сталого розвитку.	

ПРН 5 Інтеграція університетів у регіональні процеси

Учасники зможуть створювати алгоритми інтеграції університетів у регіональні соціально-економічні процеси, спрямовані на вирішення актуальних проблем громад.

ПРН 6 Розбудова дослідницького потенціалу

Учасники закріплять знання щодо концепції дослідницького університету, та володітимуть навичками планування, управління та оцінювання дослідницької діяльності, а також створення механізмів міжнародного співробітництва.

ПРН 7 Формування інноваційної екосистеми

Здатність розробляти моделі партнерства університетів із бізнесом, державними установами та громадами для підтримки інноваційного розвитку та залучення грантових програм.

ПРН 8 Командна робота та стратегічне планування

Учасники вмітимуть працювати в команді для розробки стратегій розвитку університетів, їхньої взаємодії з громадами та формування реальних змін у регіональній екосистемі.

Перелік компетентностей, що вдосконалюватимуться / набуватимуться

Загальні

ЗК1 Аналізувати можливості університетів як активних учасників регіонального розвитку, обґрунтовувати їх роль у соціально-економічних і культурних змінах.

ЗК2 Здатність аналізувати проблеми, виявляти ключові аспекти та розробляти обґрунтовані рішення для покращення партнерських відносин.

ЗК3 Ефективно взаємодіяти в команді, спільно розробляючи стратегії та рішення для розвитку громад і територій.

ЗК4 Навички організації, планування та координації спільних проєктів між університетом і містом.

ЗК4 Уміння працювати в команді, будувати довготривалі партнерства та забезпечувати ефективну взаємодію в багатосторонніх відносинах.

ЗК 5 Приймати ефективні рішення у міждисциплінарному середовищі для досягнення стійкого розвитку.

ЗК 6 Професійно представляти ідеї, плани, стратегії та результати роботи у різних форматах (обговорення, презентації тощо).

ЗК 7 Уміння ефективно спілкуватися з різними зацікавленими сторонами, включаючи представників університету, міської влади, громадських організацій та бізнесу.

ЗК 8 Вміти бачити взаємозв'язки між університетами та регіональними соціально-економічними системами, розуміти їхню інтеграцію в ширший контекст сталого розвитку.

ЗК9 Здатність генерувати нові ідеї для побудови партнерства на основі сучасних тенденцій та технологій.

Фахові

ФК1 Розуміння принципів побудови багатоцентрового університетського кластеру, його функцій та структури.

ФК2 Здатність розробляти моделі діяльності для різних типів систем (соціальних, технічних, економічних), адаптуючи їх до регіональних потреб.

ФК3 Знання механізмів і алгоритмів, що забезпечують активну участь університетів у соціально-економічних процесах регіону.

ФК4 Розробка довгострокових стратегій розвитку університетів як частини регіональної екосистеми з фокусом на вирішення актуальних проблем громад.

ФК5 Знання та вміння розробляти win-win стратегії взаємодії між університетом і міськими громадами.

ФК6 Вміння враховувати принципи стійкого розвитку у процесах прийняття рішень, планування діяльності та реалізації проєктів.

ФК7 Здатність до генерування ідей, впровадження інноваційних рішень і технологій у взаємодії університетів із громадами.

ФК8 Уміння оцінювати ефективність партнерських ініціатив, аналізувати успішні кейси та формувати нові моделі співпраці.

ФК9 Уміння враховувати інтереси громади та сприяти соціальному розвитку через спільні ініціативи.

ФК10 Навички залучення громадянського суспільства до співпраці між університетом і владою.

Місце виконання програми	ВГО «Інноваційний університет»
Документ, що видається за результатами підвищення кваліфікації	Сертифікат про підвищення кваліфікації
Кількість осіб у групі	Обмежена локацією проведення
Додаткові послуги	Комунікація у Whatsapp групі / вайбер-групі під час дії програми

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Взаємодія університету із державою

1.1 «Інструменти врахування потреб ринку праці в освіті»

Спікер: **Юрій РАШКЕВИЧ**

1.2 «Вплив нового Закону України Про авторське право та суміжні права на освітній процес в закладах вищої освіти»

Спікер: **Юля ЄПІФАНОВА**

1.3 «Сучасні підходи оцінювання наукової діяльності в контексті державної атестації закладів вищої освіти та наукових установ»

Спікер: **Григорій МОЗОЛЕВИЧ**

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Взаємодія університету з містом

2.1 «Університет і місто: університет для міста чи місто для університету»

Спікер: **Ігор ЦЕПЕНДА**

2.2 «Побудова і розвиток партнерських відносин Університет-Місто»

Спікер: **Григорій ДМИТРІВ**

2.3 «Механізм реалізації потенціалу університетів у розвиток громад і територій»

Спікер: **Інна ЧАЙКА**

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3. Університет і бізнес

3.1 «Університет як інструмент зростання бізнес-пропозиції»

Спікер: **Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ**

3.2 «Роль університету для громад, бізнесу і держави»

Спікер: **Ігор ЧУДИК**

3.3 «Публічно-приватне партнерство в системі вищої освіти або навіщо ЗВО співпрацювати з бізнесом та громадою»

Спікер: **Юлія ЄПІФАНОВА**

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4. Міжнародна співпраця та партнерства університетів

4.1 Консолідація у вищій освіті та університетські альянси: уроки для України

Спікер: **Ірина ДЕГТЯРЬОВА**

4.2 Українські практики відновлення пошкоджених університетів

Спікер: **Леонід КЛИМЕНКО**

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 5. Університет і громадянське суспільство

5.1 «Як університети змінюють громади: третя місія у дії. Досвід Маріупольського університету»

Спікер: **Андрій СТОЙКА**

5.2 «Український університет як середовище формування професійної та громадянської резильєнтності»

Спікер: **Світлана БУЛЬБЕНЮК**

Спеціальна тема: Моделі ЗВО України майбутнього

«Дослідницький університет - університет майбутнього»

Спікер: **Анастасія СИМАНОВА**

План проведення

Форма навчання: змішана (очна, заочна, дистанційна): 240 год./8 кредитів ЄКТС.

I етап (очно) – 36 год.,

II етап (заочно) – 200 год.,

III етап (дистанційно) – 4 год.

08.02.2025 - 25.04.2025

Час	Зміст
ДЕНЬ 1 (08.02.2025 р.) Модератор: Теодозія ЯЦИШИН - доктор технічних наук, професор, професор кафедри “Технології захисту навколишнього середовища та безпеки праці” Івано-Франківського національного університету нафти і газу; с.н.с. Центр інформаційно-аналітичного та технічного забезпечення моніторингу об’єктів атомної енергетики НАН України Обсяг годин (очна/самостійна робота) 6/1	
до 14:30	Заїзд учасників та поселення
14:30-15:00	Реєстрація учасників
15:00-15:15 (15 хв.)	Відкриття V Зимової школи Вітальне слово <i>Олеся ВАЩУК</i> - доктор юридичних наук, професор, Національний університет «Одеська юридична академія», голова ВГО «Інноваційний університет», Офіс підтримки вченого, Рада молодих учених при МОН України
15:15-15:30 (15 хв.)	Презентація ВГО «Інноваційний Університет» <i>Анастасія СИМАХОВА</i> – доктор економічних наук, професор, ДУ «Київський авіаційний інститут», перший заступник Голови Ради молодих учених при МОН України, заступник Голови Правління ВГО «Інноваційний університет»
15:30-16:30 (1 год.)	Інструменти врахування потреб ринку праці в освіті <i>Юрій РАШКЕВИЧ</i> - доктор технічних наук, професор НУ"Львівська політехніка", член Національного агентства кваліфікацій та Національної команди із реформування вищої освіти в Україні, заступник Міністра освіти і науки України (2017-2019рр.)
16:30-17:00	Кава -перерва
17:00 – 18:00 (1 год.)	Вплив нового Закону України Про авторське право та суміжні права на освітній процес в закладах вищої освіти <i>Юля ЄПІФАНОВА</i> - кандидат юридичних наук, доцент, заступниця керівника проекту Швейцарської фундації технічного співробітництва з розвитку Свісконтакт, керівниця напряму "Залучення приватного сектору"
18:00 – 18:10 (10 хв.)	Організаційні аспекти та особливості виконання мікропроектів <i>Модератор: Теодозія ЯЦИШИН</i>
18:10 – 19:00 (50 хв.)	Тренінг - знайомство <i>Сергій МАХНОВСЬКИЙ</i> кандидат педагогічних наук, доцент кафедри освітніх наук, цифрового навчання та академічного підприємництва Навчально-наукового інституту міжнародної освіти Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, виконавчий директор Каразінського благодійного фонду. <i>Сергій КАСЯН</i> професор кафедри маркетингу Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», член правління ВГО «Інноваційний університет», дійсний член ВГО «Українська асоціація європейських студій», заступник Голови Офісу підтримки вченого, член ГО «Українська асоціація маркетингу»

19:00-20:00	Вечеря та інтеграція
ДЕНЬ 2 (09.02.2025 р.) Модератор: Теодозія ЯЦИШИН Обсяг годин (очна/самостійна робота) 4/4	
10:00 – 14:00	Індивідуальна та групова робота над мікропроектами, консультації.
14:00-15.00 (1 год.)	Обід
15:00-16:00 (1 год.)	Консолідація у вищій освіті та університетські альянси: уроки для України <i>Ірина ДЕГТЯРЬОВА PhD</i> , уповноважена Ректора з питань співпраці з українськими університетами SGH Warsaw School of Economics, Дослідник у Фундації польських ректорів
16:00-17:00 (1 год.)	Як університети змінюють громади: третя місія у дії. Досвід Маріупольського університету <i>Андрій СТОЙКА</i> доктор наук з державного управління, професор Маріупольського університету
17:00-17:30 (30 хв.).	Кава -перерва
17:30-18:30 (1 год.)	Побудова і розвиток партнерських відносин Університет-Місто на прикладі Львівського національного університету імені Івана Франка <i>Григорій ДМИТРИВ</i> доктор хімічних наук, декан хімічного факультету Львівського національного університету імені Івана Франка <i>Маріанна ГЛАДИШ</i> , доцентка факультету міжнародних відносин, учасниця проекту Еразмус + UNICOM “Університети- громади: посилення співпраці”
18:30 – 19:00	Консультації щодо робота над мікропроектами. <i>Сергій КАСЯН</i> <i>Сергій МАХНОВСЬКИЙ</i>
19:00-20:00	Вечеря та інтеграція
ДЕНЬ 3 (10.02.2025 р.) Модератор: Тарас ФІНІКОВ - кандидат історичних наук, президент МБФ «Міжнародний фонд досліджень освітньої політики», професор Варшавського університету, заступник міністра освіти і науки України (2009–2010 рр.), член Правління ВГО «Інноваційний університет» Обсяг годин (очна/самостійна робота) 6/2	
10:00-10:40 (40 хв.).	ЛНТУ – полюс росту Волині: фінансові аспекти співпраці <i>Ірина ВАХОВИЧ</i> доктор економічних наук, професор, ректор Луцького технічного університету
10:40-11:20 (40 хв.)	Університет і місто: університет для міста чи місто для університету <i>Ігор ЦЕПЕНДА</i> доктор політичних наук, в.о. ректора Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника
11:20-12:00 (40 хв.).	Кава -перерва
12:00-12:40 (40 хв.)	Роль університету для громад, бізнесу і держави <i>Ігор ЧУДИК</i> доктор технічних наук, професор, ректор Івано-Франківського національного технічного університету нафти й газу

12:40-12:55 (15 хв.).	Спільне фото Модератор: <i>Сергій МАХНОВСЬКИЙ</i>
12:55-14:00 (15 хв.).	Обід
14:00-14:40 (40 хв.)	Університет як інструмент зростання бізнес-пропозиції <i>Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ</i> кандидат технічних наук, ректор Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»
14:40-15:00 (20 хв.)	Українські практики відновлення пошкоджених університетів <i>Леонід КЛИМЕНКО</i> доктор технічних наук, професор, ректор Чорноморського національного університету імені Петра Могили
15:00-16:00 (1 год.)	Сучасні підходи оцінювання наукової діяльності в контексті державної атестації закладів вищої освіти та наукових установ <i>Григорій МОЗОЛЕВИЧ</i> кандидат технічних наук, Генеральний директор Директорату розвитку науки МОН України
16:00-17:00 (1 год.)	Консультації щодо роботи над мікропроєктами та щодо членства в ВГО “Інноваційний університет” <i>Анастасія СИМАНОВА</i> <i>Сергій КАСЯН</i>
17:00 -	Урочиста вечерея та інтеграція
ДЕНЬ 4 (11.02.2025 р.) Модератори: Теодозія ЯЦИШИН, Сергій КАСЯН Обсяг годин (очна/самостійна робота) 5/3	
10:00 – 12:30	Індивідуальна та групова робота над мікропроєктами, консультації.
12:30 – 13:30 (1 год.)	Презентація концепцій для мікропроєктів від учасників (2 хв. тема, мета, цільова аудиторія) <i>Тарас ФІНІКОВ</i> <i>Сергій КАСЯН</i> <i>Сергій МАХНОВСЬКИЙ</i>
14:00-15:00 (1 год.)	Обід
15:00-17:00 (2 год.)	Публічно-приватне партнерство в системі вищої освіти або навіщо ЗВО співпрацювати з бізнесом та громадою <i>Юлія ЄПІФАНОВА</i> кандидат юридичних наук, доцент, заступниця керівника проєкту Швейцарської фундації технічного співробітництва з розвитку Свісконтакт, керівниця напряму "Залучення приватного сектору"
17:00-17:20 (20 хв.).	Кава -перерва
17:20 – 18:10 (50 хв.)	Механізм реалізації потенціалу університетів у розвиток громад і територій <i>Інна ЧАЙКА</i> кандидат економічних наук, Полтавський університет економіки і торгівлі
18:10 – 19:00 (50 хв.)	Український університет як середовище формування професійної та громадянської резильєнтності <i>Світлана БУЛЬБЕНЮК</i> кандидат політичних наук, професор кафедри політичних технологій Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана.
19:00-20:00	Вечерея та інтеграція

ДЕНЬ 5 (12.02.2025р.)

Модератор: *Сергій КАСЯН* професор кафедри маркетингу Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», член правління ВГО «Інноваційний університет», дійсний член ВГО «Українська асоціація європейських студій», заступник Голови Офісу підтримки вченого, член ГО «Українська асоціація маркетингу»

Обсяг годин (очна/самостійна робота) 3/2

10:00-11:00 (1 год.).	Дослідницький університет - університет майбутнього <i>Анастасія СИМАХОВА</i> доктор економічних наук, професор, ДУ «Київський авіаційний інститут», перший заступник Голови Ради молодих учених при МОН України, заступник Голови Правління ВГО «Інноваційний університет»
11:00-12:30 (1 год. 30 хв.)	Презентація концепцій для мікропроектів від учасників (2 хв. тема, мета, цільова аудиторія)
12.30-13.00	Урочисте завершення I етапу Зимової школи <u>Заключне слово</u> <i>Тарас ФІНІКОВ</i> кандидат історичних наук, президент МБФ «Міжнародний фонд досліджень освітньої політики», професор Варшавського університету, заступник міністра освіти і науки України (2009–2010 рр.), член Правління ВГО «Інноваційний університет».
13:00-14.30 (1 год. 30 хв.)	Обід
14.30	Від'їзд учасників

II етап (заочно-дистанційно) 13.02.2025-23.04.2025р.

Обсяг годин - 200 год.

Виконання індивідуальних завдань за місцем основної роботи, консультації з менторами

III етап (дистанційно) 25.04.2024р.

Обсяг годин - 4 год.

Підведення підсумків, публічний захист